

# BORÅS & CO

ÅRSREDOVISNING 2025



## Innehåll

VD har ordet	3
Förvaltningsberättelse	4
Resultaträkning	8
Balansräkning	9
Noter	11
Underskrifter	14
Revisionsberättelse	15
Granskningsrapport	17

## VD har ordet

2025 har varit ett intensivt och betydelsefullt år för Borås & Co – ett år där mycket av det strategiska arbetet som påbörjades tidigare år också har omsatts i praktisk handling. Med ett tydligare uppdrag, ett etablerat bolagsnamn och en stärkt roll i stadens utveckling har fokus legat på leverans, samverkan och effekt.

Årets kanske mest framträdande händelse var genomförandet av SM-veckan i Borås. Evenemanget blev inte bara en stor nationell manifestation av idrott, gemenskap och värdskap, utan också ett kvitto på Borås kapacitet som evenemangstad. Genom ett nära samarbete mellan kommunen, föreningslivet, näringslivet och civilsamhället skapades ett arrangemang som nådde långt utanför stadens gränser och bidrog till både stolthet och synlighet för Borås.

Det nationella genomslaget stärktes ytterligare genom att Borås under året placerades bland de främsta kommunerna i Sverige inom både breddidrott och evenemang enligt Idrottens Affärs Affärs nationella kartläggning.

Parallellt med större evenemang har Borås & Co fortsatt att utveckla sitt löpande uppdrag inom möten, marknadsföring, stadsliv, näringslivssamverkan och Textile Fashion Center. Arbetet har präglats av tydligare prioriteringar, ökad struktur och ett starkare fokus på långsiktigt värdeskapande snarare än enskilda aktiviteter.

Även internt har året inneburit fortsatt utveckling. Organisation, styrning och arbetssätt har successivt anpassats för att möta både ökade förväntningar och ett mer komplext uppdrag. Detta arbete är avgörande för att Borås & Co även framåt ska kunna vara en relevant, professionell och trovärdig aktör i stadens utveckling.

Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare, styrelsen, ägarna och alla samarbetspartners som under året bidragit till att göra Borås & Co:s arbete möjligt. Tillsammans fortsätter vi att utveckla Borås som en attraktiv plats att leva, verka och besöka.

Thomas Walfridsson  
VD, Borås & Co



# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Borås & Co AB, org. nr 556784-7719, med säte i Borås kommun, Västra Götalands län, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

## Verksamheten

### Allmänt om verksamheten

Borås & Co är ett samägt destinationsbolag med uppdrag att bidra till att Borås framstår och upplevs som en attraktiv stad för invånare, besökare, näringsliv och akademi. Bolaget har en samlade och koordinerande roll i stadens arbete med möten, evenemang, platsutveckling och destinationsmarknadsföring.

Verksamheten bedrivs i nära samverkan med Borås Stad, näringsliv, föreningsliv, akademi och andra samhällsaktörer. Borås & Co verkar utifrån ett tydligt uppdrag att skapa långsiktiga värden snarare än kortsiktiga effekter, där samverkan och gemensamt ansvar är centrala utgångspunkter.

Bolagets arbete utgår från fastställda ägardirektiv, affärsplan och budget. Under 2025 har fokus legat på att omsätta strategiska inriktningar i konkret genomförande, med särskild tyngd på evenemang, möten och stadens attraktionskraft. Samtidigt har bolaget fortsatt att utveckla sina arbetssätt, sin organisation och sin interna styrning för att möta ett mer komplext och omfattande uppdrag.

Genom att agera som möjliggörare, samordnare och strategisk partner bidrar Borås & Co till en hållbar utveckling av Borås som plats att leva, verka och besöka.

### Ägarförhållanden

Borås & Co är ett samägt destinationsbolag som ägs till 91 procent av Borås Stadshus AB (org.nr 556547-5646), som i sin tur är helägt av Borås Stad. Resterande 9 procent ägs av Borås Näringsliv Ekonomisk Förening (org.nr 769615-6434). Bolaget ingår därmed i Borås Stads koncern.

Även om Borås Stad är majoritetsägare präglas bolagets styrning av ett nära samspel mellan offentlig och privat sektor. Styrelsen är sammansatt med lika många ordinarie ledamöter från Borås Stad som från näringslivet, i enlighet med bolagsordning och ägarens intentioner. Ordförande och vice ordförande utses av Borås Stad.

### Styrelsearbete och styrning

Styrelsen har under året haft ett aktivt ansvar för bolagets styrning, uppföljning och strategiska utveckling. Styrelsen har sammanträtt nio (9) gånger under räkenskapsåret och därutöver haft löpande dialog med verkställande direktör i frågor som rör verksamhetens inriktning, ekonomi, risker och större strategiska vägval.

I enlighet med ägardirektivet har styrelsen följt upp bolagets uppdrag, affärsplan och ekonomiska ramar. Under året har

särskilt fokus legat på genomförandet av SM-veckan 2025, nytt bolagsnamn och justerat uppdrag samt bolagets organisatoriska förutsättningar och prioriteringar kopplade till långsiktigt hållbar verksamhet.

Styrelsen har även arbetat med upprättandet av attestregelverk, intern styrning och kontroll. Uppföljning av den interna kontrollplanen har genomförts i syfte att säkerställa tydliga processer, ansvarsfördelning och ändamålsenlig intern kontroll.

I enlighet med ägardirektivet har styrelsen genomfört utvärdering av styrelsens arbete samt verkställande direktörens ledarskap. Utvärderingen har gett underlag för fortsatt utveckling av styrelsearbetet och bolagets styrning.

### Ekonomisk styrning, budget och resultatkrav

Bolaget bedriver sin verksamhet inom de ekonomiska ramar som fastställs av ägaren genom ägardirektiv och årlig budget. För räkenskapsåret 2025 har ägaren fastställt ett resultatkrav om 0 kr eller bättre.

Borås & Co:s resultat för året uppgår till 23 tkr, vilket innebär att bolaget uppfyller ägarens resultatkrav. Därmed bedöms bolagets ekonomiska utfall vara i linje med såväl budget som ägarens ekonomiska intentioner. I beloppet för pensionskostnader 2025 ingår en kostnad om 477 tkr som tillhör år 2024, vilken periodiserades felaktigt i föregående årsbokslut.

Under året har särskild vikt lagts vid god budgetdisciplin, kostnads kontroll och prioritering av resurser, inte minst i samband med genomförandet av SM-veckan 2025. Den ekonomiska uppföljningen har skett löpande genom rapportering till styrelsen, vilket har möjliggjort tidiga justeringar vid behov och säkerställt ett ansvarsfullt nyttjande av tilldelade medel. Styrelsen bedömer sammantaget att bolaget har bedrivit verksamheten med god ekonomisk hushållning och i enlighet med ägarens krav.

### Strategiska insatser under 2025

Nedan presenteras ett urval av de strategiska insatser som Borås & Co arbetat med under 2025 för att uppfylla ägarens mål, bolagets uppdrag och fastställd affärsplan.

#### Stärka Borås som evenemangs- och mötesstad

- Genomförande av SM-veckan 2025 som ett av årets största nationella evenemang, med tydligt fokus på kvalitet, samverkan och långsiktiga effekter.
- Vidareutveckling av strukturer för att attrahera och genomföra större evenemang och möten i samverkan med föreningsliv, näringsliv och offentliga aktörer.
- Förstärkt arbete med hållbara evenemang, inklusive planering, logistik och resursanvändning.

### Marknadsföra Borås som attraktiv destination

- Samlad kommunikationsinsats kopplad till SM-veckan 2025 med nationell synlighet för Borås som värdstad.
- Vidareutveckling av platsvarumärket Borås och dess användning i både extern och intern kommunikation.
- Stöd till besöksnäringens aktörer genom samordnad marknadsföring och gemensamma plattformar.

### Utveckla stadsliv och platsutveckling

- Insatser för att stärka stadslivet i samband med större evenemang och säsongsbaserade aktiviteter.
- Fördjupad samverkan med fastighetsägare, handel, kultur och andra lokala aktörer för ett mer levande och tryggt centrum.
- Arbeta för en jämnare fördelning av besöksströmmar över året.

### Stärka samverkan mellan näringsliv och akademi

- Utveckling av mötesplatser och samverkansformer mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor.
- Insatser kopplade till kompetensförsörjning, innovation och långsiktig attraktionskraft.

### Utveckla Textile Fashion Center och Borås roll som textilstad

- Vidareutveckling av Textile Fashion Center som plattform för samverkan, evenemang och profilering.
- Positionering av Borås som en ledande textil- och modemiljö nationellt och internationellt.

### Evenemang och Möten

Affärsområdet ansvarar för att attrahera, utveckla och genomföra evenemang och möten som stärker Borås attraktivitet, bidrar till besöksnäringen och skapar sociala och ekonomiska värden. Under året har arbetet haft ett särskilt fokus på större arrangemang, där SM-veckan varit den mest omfattande satsningen.

### Marknad och Kommunikation

Marknad och kommunikation arbetar med platsvarumärket Borås, destinationsmarknadsföring och strategisk kommunikation. Under året har fokus legat på att stärka Borås synlighet i samband med större evenemang samt att skapa en mer sammanhållen och långsiktig kommunikationsplattform.

### Stadsliv och Platsutveckling

Affärsområdet verkar för ett levande, tryggt och attraktivt stadsliv genom samverkan och utvecklingsinsatser i det offentliga rummet. Arbetet syftar till att stärka upplevelsen av Borås för både invånare och besökare året runt.

### Näringsliv och Akademi

Genom att skapa mötesplatser och samverkansformer mellan näringsliv, akademi och offentlig sektor bidrar affärsområdet till innovation, kompetensförsörjning och långsiktig attraktionskraft.

### Textile Fashion Center

Textile Fashion Center utgör en strategisk nod för Borås roll som textilstad. Arbetet omfattar samverkan, evenemang och utvecklingsinsatser som stärker Borås position nationellt och internationellt inom textil, mode och innovation.

### Sammanfattning och Framtidsutsikter

2025 har varit ett år där Borås & Co gått från förberedelser och planering till leverans och genomförande. Genom ett tydligt uppdrag, stärkt samverkan och fokus på långsiktiga effekter har bolaget bidragit till Borås utveckling som attraktiv stad och destination.

Med erfarenheterna från 2025 som grund fortsätter Borås & Co att utveckla sitt uppdrag i nära dialog med ägare och partners. Fokus framåt ligger på att bygga vidare på etablerade strukturer, attrahera relevanta evenemang och möten samt stärka Borås position som en hållbar och attraktiv stad över tid.

FLERSÅRSÖVERSIKT (belopp i tkr)	2025	2024	2023	2022
<b>Nettoomsättning</b>	<b>29 500</b>	<b>29 860</b>	<b>1 920</b>	<b>684</b>
Resultat efter finansiella poster	23	502	-26 821	-18 819
Soliditet, %	4	4	1	1
Antal anställda	18	18	18	16

# Väsentliga händelser under räkenskapsåret

## Organisatorisk och strategisk utveckling – nytt bolagsnamn, justerat ägardirektiv och ny affärsplan

Under 2025 har Borås & Co genomfört flera viktiga förändringar som tydliggör bolagets roll i stadens långsiktiga utveckling. Ett nytt bolagsnamn har etablerats, vilket skapar en tydligare identitet och stärker kopplingen till bolagets uppdrag som destinations- och platsutvecklingsaktör för Borås.

Under året har även ett reviderat ägardirektiv beslutats. Det justerade ägardirektivet tydliggör bolagets uppdrag, ansvar och prioriteringar samt stärker kopplingen mellan bolagets verksamhet och Borås Stads övergripande mål för tillväxt, attraktivitet och hållbar utveckling. Ägardirektivet skapar därmed bättre förutsättningar för långsiktig planering, tydligare styrning och ett mer strategiskt arbete i samverkan med stadens förvaltningar, näringsliv, akademi och civilsamhälle.

Parallellt har en ny affärsplan tagits fram och implementerats. Affärsplanen utgår från stadens vision och konkretiserar hur Borås & Co ska bidra till att stärka Borås som en attraktiv plats att leva, verka och besöka. Fokus ligger på långsiktig värdeskapande genom evenemang, möten, platsutveckling, destinationsmarknadsföring samt utveckling av Textile Fashion Center och Borås roll som ledande textilstad.

Sammantaget innebär dessa förändringar att Borås & Co har stärkt sin position som strategisk partner i stadens utveckling och skapat en tydligare plattform för fortsatt arbete med att utveckla Borås som destination, etableringsort och livsplatser

## SM-veckan 2025 - Genomförande och resultat

SM-veckan 2025 genomfördes i Borås med stor nationell uppmärksamhet och bred lokal förankring. Evenemanget omfattade 22 olika idrotter och lockade totalt 92 250 besökare

och genererade en turistekonomisk effekt på 44,7 miljoner kronor\*. Evenemanget fick också stort genomslag i media med ett beräknat annonsvärde på 71,6 miljoner kronor

Arrangemanget genomfördes i nära samverkan mellan Borås & Co, Borås Stad, berörda idrottsförbund, föreningsliv och näringsliv. Evenemanget bidrog till ökad synlighet för Borås, stärkt platsvarumärke och betydande effekter för besöksnäringen. SVT sände 49 timmar från Borås där sändningarna nådde 2,5 miljoner tittare via SVT och SVT Play.

Utöver de direkta ekonomiska effekterna har SM-veckan skapat viktiga lärdomar och erfarenheter kring organisation, logistik, samverkan och hållbarhet som kommer att tas tillvara i framtida evenemang.

## Nationell positionering inom idrott och evenemang

Under 2025 uppmärksammades Borås nationellt genom utmärkelser inom både idrotts- och evenemangsområdet. I Idrottens Affärsers nationella kartläggning placerades Borås på en andraplats som Sveriges bästa breddidrottskommun samt på en tredjeplats som Sveriges bästa evenemangskommun.

Utmärkelserna baseras på en samlad bedömning av kommunens förutsättningar, genomförandekapacitet, samverkan mellan offentlig sektor, föreningsliv och näringsliv samt förmågan att attrahera och genomföra evenemang. Resultatet bekräftar Borås långsiktiga arbete med att utveckla idrott, evenemang och mötesplatser som en del av stadens attraktivitet och hållbara utveckling.

För Borås & Co utgör utmärkelserna ett kvitto på betydelsen av strategisk samverkan, strukturerad evenemangsutveckling och ett långsiktigt arbete med platsvarumärke och destinationsutveckling.

\*De turistekonomiska effekterna är beräknade av Upplevelseinstitutet.



# Styrelse

**Per-Olof Höög**

Borås Stad, Ordförande

**Martin Wilhelm Svärd**

Borås Näringsliv/Cernera, Ledamot

**Annette Carlson**

Borås Stad, Suppleant

**Lars Gustaf Andersson**

Borås Stad, Vice ordförande

**Soroush Ramezankhani**

Borås Näringsliv/Viskan Group, Ledamot

**Lotta Preijde**

Borås Stad, Suppleant

**Therése Björklund**

Borås Stad, Ledamot

**Hanna Lassing**

Borås Näringsliv/Kanico, Ledamot

**Anders Stenström**

Borås Näringsliv/Högskolan i Borås, Suppleant

**Thomas Ahremark**

Borås Stad, Ledamot

**Hans-Christian Ackermann**Borås Näringsliv/Sparbanken Sjuhärad,  
Ledamot**Sandra Stefansson**

Borås Näringsliv/Bruket i Wiared, Suppleant

**Personalrepresentant**

Marita Curran

**Auktoriserad revisor**

Nina Brohall, Ernst &amp; Young AB

**Verkställande Direktör**

Thomas Walfridsson

**Lekmannarevisor**

Håkan Blixt, Borås Stad

EGET KAPITAL (belopp i tkr)	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100	17	378	495
Balanseras i ny räkning	-	378	-378	-
<b>Årets resultat</b>	-	-	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100</b>	<b>395</b>	<b>7</b>	<b>502</b>

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION (belopp i kr)	Totalt
Till bolagstämman förfogande står följande medel.	
Balanserat resultat	395 092
<b>Årets resultat</b>	<b>7 338</b>
<b>Summa</b>	<b>402 430</b>
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel balanseras i ny räkning.	402 430
<b>Summa</b>	<b>402 430</b>

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

RESULTATRÄKNING (belopp i tkr)	Not	2025	2024
<b>Rörelseintäkter, lagerförändring mm</b>			
Nettoomsättning	2	29 580	29 860
Övriga rörelseintäkter		1 798	1 304
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändring mm</b>		<b>31 378</b>	<b>31 164</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Handelsvaror		-	-
Övriga externa kostnader		- 14 727	- 15 320
Personalkostnader	3	- 16 320	- 14 742
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		- 273	- 304
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>- 31 320</b>	<b>- 30 366</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>58</b>	<b>798</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		37	3
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 72	-299
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>- 35</b>	<b>-296</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>23</b>	<b>502</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-15	-125
<b>Årets resultat</b>		<b>7</b>	<b>378</b>

BALANSRÄKNING (belopp i tkr)	Not	2025	2024
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	460	527
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>460</b>	<b>527</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>460</b>	<b>527</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kundfordringar		47	87
Fordringar hos koncernföretag	5	62	92
Fordringar Borås Stad	5	12 089	10 186
Övriga fordringar		512	378
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		732	385
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>13 443</b>	<b>11 128</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>13 443</b>	<b>11 128</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 903</b>	<b>11 655</b>

BALANSRÄKNING (belopp i tkr)	Not	2025	2024
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		100	100
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>100</b>	<b>100</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserat resultat		395	17
Årets resultat		7	378
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>402</b>	<b>395</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>502</b>	<b>495</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skuld Borås Stad	6	6 612	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>6 612</b>	<b>-</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörskulder		808	1 351
Skulder till Borås Stad	7	666	499
Skulder till koncernföretag	7	155	143
Övriga kortfristiga skulder		2 634	7 231
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 525	1 937
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>6 788</b>	<b>11 160</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>13 903</b>	<b>11 655</b>

# Noter

## NOT 1 REDOVISNING OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Belopp i tkr om inget annat anges.

### Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag, (K2-reglerna). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras

bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkterna redovisas med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Bolagets intäkter består i huvudsak av ersättning för de uppdrag bolaget utför för Stadens räkning.

### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar i form av inventarier har upptagits till anskaffningskostnad med avdrag för avskrivningar över bedömd nyttjandeperiod. Inventarierna skrivs av med 20 %. Inventarier av mindre värde kostnadsförs i sin helhet vid anskaffning.

## NOT 2 NETTOOMSÄTTNING, ÖVRIGA INTÄKTER

	2025	2024
<b>Nettoomsättning</b>		
Nettoomsättning	29 580	29 860
<b>Delsumma</b>	<b>29 580</b>	<b>29 860</b>
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Driftsbidrag från Borås Näringsliv ekonomiska förening	900	900
Övriga rörelseintäkter	898	404
<b>Delsumma</b>	<b>1 798</b>	<b>1 304</b>
<b>Summa</b>	<b>31 378</b>	<b>31 164</b>

NOT 3 ANSTÄLLDA OCH STYRELSE	2025	2024
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betald närvaro relaterad till normal arbetstid		
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	13	13
Män	5	5
<b>Totalt</b>	<b>18</b>	<b>18</b>
<b>Fördelning ledande befattning på balansdagen</b>		
<b>Styrelsen</b>		
Kvinnor	4	5
Män	8	7
<b>Totalt</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Andra personer i företagets ledning inklusive VD</b>		
Kvinnor	3	-
Män	2	2
<b>Totalt</b>	<b>5</b>	<b>2</b>

NOT 4 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2025	2024
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Vid årets början	2 933	2 933
Anskaffning	206	-
<b>Summa anskaffningsvärden</b>	<b>3 139</b>	<b>2 933</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</b>		
Vid årets början	- 2 406	-2 102
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivning enligt plan enligt anskaffningsvärden	- 273	-304
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>- 2 679</b>	<b>- 2 406</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>460</b>	<b>527</b>

NOT 5 FORDRINGAR HOS KONCERNFÖRETAG	2025	2024
Fordringar hos Stadshuskoncernen	58	89
Fordringar hos övriga koncernföretag	4	3
Fordringar hos Borås Stad	12 089	10 186
<b>Summa</b>	<b>12 151</b>	<b>10 278</b>

NOT 6 LÅNGFRISTIG SKULD BORÅS STAD	2025	2024
Beviljad kreditlimit	32 000	32 000
Outnyttjad del	- 25 388	- 32 000
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>6 612</b>	<b>-</b>

NOT 7 KORTFRISTIGA SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG	2025	2024
Skulder till Stadshuskoncernen	13	2
Skulder till övriga koncernföretag	142	141
Skulder till Borås Stad	666	499
<b>Summa</b>	<b>821</b>	<b>642</b>

## Övriga noter

### NOT 8 ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolaget är dotterbolag till Borås Stadshus AB, org nr 556547-5646 med säte i Borås. Borås Stadshus AB upprättar koncernredovisning. Bolaget ägs till 91 % av Borås Stadshus AB och till 9 % av Borås Näringsliv ekonomisk förening (org nr: 769615-6434).

### NOT 9 KAPITALTÄCKNINGSGARANTI

Bolaget har en "Kapitaltäckningsgaranti" utställd av Borås Stadshus AB, som åtar sig att svara för Borås & Co ABs budgeterade kostnader vid var tid.

# Underskrifter

Innehållet i denna årsredovisning bestämdes den 10 mars 2026

Borås, datum framgår av elektronisk underskrift.

**Per-Olof Höög**

Borås Stad, Ordförande

**Martin Wilhelm Svärd**

Borås Näringsliv/Certera, Ledamot

**Lars Gustaf Andersson**

Borås Stad, Vice ordförande

**Hanna Lassing**

Borås Näringsliv/Kanico, Ledamot

**Therése Björklund**

Borås Stad, Ledamot

**Soroush Ramezankhani**

Borås Näringsliv/Viskan Group, Ledamot

**Thomas Ahremark**

Borås Stad, Ledamot

**Hans-Christian Ackermann**

Borås Näringsliv/Sparbanken Sjuhärad, Ledamot

**Thomas Walfridsson**

Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10/3 2026

Ernst & Young AB

Nina Brohall  
Auktoriserad revisor

Kommentar: Bolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma.



**Shape the future  
with confidence**

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Borås & Co AB, org.nr 556784 - 7719

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Borås & Co AB för räkenskapsåret 2025. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 4-14 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Borås & Co ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Borås & Co AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sida 3. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Borås & Co AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Borås & Co AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den dag vår digitala signatur visar

Ernst & Young AB

Nina Brohall  
Auktoriserad revisor



## Granskningsrapport för år 2025

Jag – Håkan Blixt - av Kommunfullmäktige i Borås Stad utsedd lekmannarevisor i Borås & Co AB - har granskat bolagets verksamhet under år 2025.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisionsred i kommunal verksamhet. Granskningen har utgått från bedömning av risk och väsentlighet. Jag har samarbetat med bolagets auktoriserade revisor och nyttjat sakkunnigt biträde från Borås Stads Revisionskontor i min granskning.

Borås & Co AB har under året bedrivit arbetet i linje med de mål för verksamheten som anges i bolagets ägardirektiv. Bolaget uppnår det budgetmål och resultatkrav som fastställts av Kommunfullmäktige. Bolaget uppnår även målet för finansiell ställning. Av bolagets årsredovisning framgår hur bolaget arbetat för att uppfylla målen med verksamheten och ekonomin i det specifika ägardirektivet under 2025.

*Jag bedömer att Borås & Co AB:s verksamhet har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Den interna kontrollen bedöms mot identifierade avvikelser från Borås Stads regler för intern kontroll som otillräcklig. Styrelsen behöver under kommande år årligen upprätta en plan för intern kontroll.*

Granskningsresultat specificeras i granskningsredogörelse för Borås & Co AB 2025.

**BORÅS 2026-02-16**

Håkan Blixt

Borås & Co  
Österlånggatan 17  
503 31 Borås

033 - 35 70 90  
info@boras.com  
boras.com

**BORÅS** & CO  
INGÅR I BORÅS STADSHUS AB